



Tlf: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

**PLASTIC CHANGE**  
**ÅRSRAPPORT**  
**2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på foreningens ordinære generalforsamling  
den 18. maj 2022

---

Dirigent

CVR-NR. 35 77 89 85

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Foreningsoplysninger</b>	
Foreningsoplysninger.....	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning.....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	4-5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	7
Balance.....	8
Noter.....	9-12
Anvendt regnskabspraksis.....	13

**FORENINGSOPLYSNINGER**

<b>Foreningen</b>	Plastic Change Læderstræde 20 1201 København K  CVR-nr.: 35 77 89 85 Stiftet: 1. august 2014 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Steffen Hjaltelin, Formand Henrik Beha Pedersen Jens Christian Norrild Karen Lorenzen Mathias Gredal Nørvig Nynne Bjerre Christensen Signe Simonsen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 DK-1561 København V
<b>Pengeinstitut</b>	Fælleskassen Bernhard Bangs Allé 27 2000 Frederiksberg C
<b>Generalforsamling</b>	Ordinær generalforsamling er programsat til xxx.

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2020 for Foreningen Plastic Change.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med almindelig praksis for foreninger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

De i året foretagne indsamlinger er udført i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og indsamlingsbekendtgørelsen.

København, den 26. april 2022

Bestyrelse

\_\_\_\_\_  
Steffen Hjaltelin  
Formand

\_\_\_\_\_  
Henrik Beha Pedersen

\_\_\_\_\_  
Jens Christian Norrild

\_\_\_\_\_  
Karen Lorenzen

\_\_\_\_\_  
Mathias Gredal Nørvig

\_\_\_\_\_  
Nynne Bjerre Christensen

\_\_\_\_\_  
Signe Simonsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til bestyrelsen i Plastic Change*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Foreningen Plastic Change for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med almindelig praksis for foreninger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med almindelig praksis for foreninger.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med almindelig praksis for foreninger. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. april 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Michael Søby  
Statsautoriseret revisor

## LEDELSESBERETNING

### Foreningens hovedaktiviteter

Foreningen Plastic Change arbejder for en verden uden plastikforurening. Det gør vi ved at fokusere på løsninger, der reducerer produktion og forbrug af plastik til gavn for miljø, klima og sundhed.

Plastic Change har siden stiftelsen i 2014 overvejende fokuseret på miljøet med den klare mission, at arbejde for en verden uden plastikforurening. Denne mission står uændret, men for at komme i mål er det nødvendigt, at udvide indsatsen til også at inddrage klima og ressourcer, som hænger uløseligt sammen med plastikproduktion og forbrug og dermed også forurening.

Plastic Change har derfor i løbet af 2021 intensiveret indsatsen med at forbinde de grønne dagsordener og koble klima, miljø og ressourceforbrug til plastikkrise for sikre, at hele plastens værdikæde og alle afledte negative effekter af plastik inddrages i arbejdet med løsninger.

### Udvikling i aktiviteter

I januar 2021 lancerede Plastic Change en ny strategi for perioden 2021-2023, som tager udgangspunkt i et behov for systemisk forandring af vores samfund, der gør op med vores engangskultur, herunder vores forbrugsmønstre, vores forretningsmodeller og vores regulering. Strategien fokuserer på tre tandhjul: borger, industri og politik og har fastsat en række mål for, hvordan Danmark kan reducere brugen af engangsemballager ved at implementere genbrugssystemer.

I løbet af året 2021 har Plastic Change arbejdet tæt sammen med en række af de andre grønne organisationer i Danmark, for at øge ambitionerne i forhold til implementeringen af det udvidede producentansvar. Derudover har Plastic Change igen i 2021 arbejdet tæt med den globale alliance Break Free from Plastic med ca. 3000 NGO fra hele verden. I kraft af Plastic Changes placering i organisationens styregruppe har vi været tæt involveret den globale indsats frem mod mødet i FN's miljøforsamling i februar 2022.

Organisationen har, ud over at engagere sig i den politiske debat, besvaret hundredvis af spørgsmål fra danske skoleelever og studerende, som fortsat er stærkt optaget af plastikproblematikken. Af samme årsag har vi søgt og modtaget fondsmidler fra AP Møller Fonden til at lave mere undervisningsmateriale til danske folkeskoler og forventer at kunne have mere materiale ude på skolerne i løbet af 2022.

Som led i organisationens strategiske målsætning om at udbrede brugen af genbrugelige alternativer til engangsemballagerne, har vi i løbet af hele året kommunikeret gennem film (Refil kampagnofilm sammen med Danske Vandværker), cases, debatindlæg mv. om fordelene ved at skifte fra en engangskultur til genbrugelige systemer. Derudover har vi gennemført en undersøgelse (Analyse Danmark) af danskernes holdning og viden om genbrug. Af denne undersøgelse fremgik, at 90% af danskerne er klar til at returnere deres emballager, men at det er væsentligt, at det er billigt, let og mere miljørigtigt. Analysen har efterfølgende dannet grundlag for organisationens kommunikation og politiske budskaber.

Endelig mobiliserede Plastic Change igen i 2021 tusindvis af danskere i forbindelse med World Cleanup Day i september. Sammen med danskerne ryddede vi op samtidig med at vi sorterede og registrerede det indsamlede affald til brug for Producenttjek 2021, som er en analyse af, hvilke varemærker, der forurener mest i Danmark.

### Udvikling i økonomiske forhold

Primo 2021 besluttede bestyrelsen at revidere den nuværende indtjeningsstrategi. Hidtil har indtjening fra private støtter og medlemmer haft prioritet, men det har været vanskeligt at skabe den fornødne vækst til at etablere en bæredygtig økonomi ad denne vej. Indtjeningen fra kommercielle sponsorater og innovationspartnerskaber har derfor udgjort størstedelen af organisationens samlede indtægt.

Som konsekvens af, at støtten fra de tre udviklingsfonde Tuborgfondet, Velux og Villum fondene udløber i løbet af 2022, og for at sprede den økonomiske risiko besluttede bestyrelsen, at opprioritere indsatsen med at øge antallet af støtter og medlemmer og derigennem øge indtjeningen. Det har blandt andet ført til investeringer i nyt CRM-system for at optimere de interne processer i forbindelse med hvervning af medlemmer og støtter.

Organisationen vil fortsat tage imod virksomhedssponsorater og indgå innovationspartnerskaber, hvor dette giver mening i forhold til sagen, men fremadrettet vil der blive brugt flere interne ressourcer på henholdsvis medlemshvervning og fondsarbejde.

#### Resultat

Foreningen havde i 2021 indtægter på DKK 6.316.248. Omkostningerne, eksklusiv finansielle poster, beløb sig til 6.082.391. Vi kommer derfor ud af 2021 med et overskud på DKK 213.412 og en egenkapital på DKK 2.064.827

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2021	2020
<b>INDTÆGTER.....</b>	<b>1</b>	<b>6.316.248</b>	<b>6.539.644</b>
Personaleomkostninger.....	2	-4.273.179	-4.501.741
Netværk og engagement m.v.....	3	-63.546	15.940
Markedsføring, konsulentbistand og kommunikation.....	4	-914.349	-622.290
Administrationsomkostninger.....	5	-377.751	-274.913
Lokaleomkostninger.....	6	-790.987	-751.003
Regulering for indgående moms.....		337.421	80.391
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>233.857</b>	<b>486.028</b>
Andre finansielle omkostninger.....	7	-20.445	-14.932
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>		<b>213.412</b>	<b>471.096</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		213.412	471.096
<b>I ALT.....</b>		<b>213.412</b>	<b>471.096</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2021	2020
Lejedespositum.....		201.888	209.620
Finansielle anlægsaktiver.....		201.888	209.620
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>201.888</b>	<b>209.620</b>
Andre tilgodehavender.....	8	1.347.910	746.937
Tilgodehavender.....		1.347.910	746.937
Likvider.....	9	1.858.417	1.992.540
Likvide beholdninger.....		1.858.417	1.992.540
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>3.206.327</b>	<b>2.739.477</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>3.408.215</b>	<b>2.949.097</b>
<b>PASSIVER</b>			
Overført fra tidligere år.....		1.851.415	1.380.319
Overført overskud.....		213.412	471.096
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>2.064.827</b>	<b>1.851.415</b>
Feriepengeindefrysning.....		389.834	385.497
Langfristede gældsforpligtelser.....		389.834	385.497
Periodeafgrænsningsposter.....		375.000	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	10	41.750	30.000
Anden gæld.....	11	536.804	682.185
Kortfristede gældsforpligtelser.....		953.554	712.185
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>1.343.388</b>	<b>1.097.682</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>3.408.215</b>	<b>2.949.097</b>
Eventualposter mv.	12		
Indsamling af midler	13		

## NOTER

	2021	2020	Note
<b>Indtægter</b>			<b>1</b>
Donationer.....	306.465	353.718	
Medlemskaber.....	155.900	178.200	
Erhvervspartnere.....	3.204.205	2.868.336	
Foredrag m.v.....	358.188	65.820	
Fondsbevillinger og fondsmidler.....	736.490	893.570	
Projektbevillinger:			
-Udviklingsprojekt, Velux/Villum & Tuborg.....	1.380.000	2.130.000	
-Øvrige mindre bevillinger.....	175.000	100.000	
Tab på tilsagn, tidligere indtægtsført.....	0	-50.000	
	<b>6.316.248</b>	<b>6.539.644</b>	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>2</b>
Lønninger.....	3.458.737	3.619.257	
Lovpligtige ydelser, personale.....	-99.642	31.364	
Feriepenge.....	0	240.787	
Honorar.....	532.900	627.000	
Lønrefusioner.....	0	-210.852	
Regulering feriepengeforpligtelser.....	8.849	-151.656	
Arbejdsmarkedspension.....	378.270	338.546	
Kurser.....	0	6.788	
Øvrige personaleomkostninger.....	-5.935	507	
	<b>4.273.179</b>	<b>4.501.741</b>	
<b>Netværk og engagement m.v.</b>			<b>3</b>
Danske netværksaktiviteter, deltagelse.....	3.491	7.306	
Internationale netværksaktiviteter, deltagelse.....	0	-1.630	
Arrangementer og events - Egne.....	10.055	4.246	
Internationale netværksaktiviteter, tilskud.....	0	-25.862	
Midtvejsevaluering.....	50.000	0	
	<b>63.546</b>	<b>-15.940</b>	
<b>Markedsføring, konsulentbistand og kommunikation</b>			<b>4</b>
Digital marketing.....	269.839	262.097	
Ekstern konsulentbistand.....	406.400	195.630	
Kendskabsanalyse.....	38.750	0	
Medieovervågning.....	124.550	87.831	
Film, foto, grafik, annoncer, tryk.....	0	5.355	
Hjemmeside.....	74.810	71.377	
	<b>914.349</b>	<b>622.290</b>	

## NOTER

	2021	2020	Note
<b>Administrationsomkostninger</b>			<b>5</b>
Rejseomkostninger.....	332	3.858	
Kontorartikler.....	99	2.898	
Advokat.....	0	13.470	
Revision, ordinær revision.....	38.000	46.250	
Revisor, erklæringshonorar.....	13.750	5.657	
Revisor, øvrig assistance.....	0	8.082	
Forplejning og gaver.....	12.972	2.260	
Forsikringer.....	31.665	44.132	
Generalforsamling.....	6.875	8.082	
Undervisningsmateriale.....	3.000	253	
Abonnement og kontingent.....	10.400	18.197	
IT-omkostninger.....	236.698	102.706	
Afgifter og gebyrer.....	9.286	10.839	
Bestyrelsesudgifter.....	7.129	2.348	
Telefon og internet.....	6.496	2.421	
Outsourcet bogføringsassistance.....	1.049	3.460	
	<b>377.751</b>	<b>274.913</b>	
<b>Lokaleomkostninger</b>			<b>6</b>
Husleje.....	675.044	716.202	
El, vand og varme.....	3.246	10.395	
Inventar.....	46.011	12.677	
Rengøring og vedligehold.....	5.880	7.843	
Vedligehold inventar.....	0	3.886	
Små anskaffelser, inventar mv.....	60.806	0	
	<b>790.987</b>	<b>751.003</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>7</b>
Fælleskassen.....	16.074	13.915	
Kreditorer.....	4.371	1.017	
	<b>20.445</b>	<b>14.932</b>	

## NOTER

	2021	2020	Note
<b>Andre tilgodehavender</b>			<b>8</b>
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser .....	1.061.310	515.048	
Periodeafgrænsningsposter.....	286.600	231.889	
	<b>1.347.910</b>	<b>746.937</b>	
<b>Likvider</b>			<b>9</b>
Indestående i pengeinstitutter.....	1.858.417	1.992.540	
	<b>1.858.417</b>	<b>1.992.540</b>	
<b>Leverandører af varer og tjenesteydelser</b>			<b>10</b>
Hensat revision.....	41.750	30.000	
	<b>41.750</b>	<b>30.000</b>	
<b>Anden gæld</b>			<b>11</b>
A-skat og AM-bidrag.....	93.287	279.157	
ATP og sociale udgifter.....	6.532	7.005	
Feriepengeforpligtelse.....	133.837	124.988	
Skyldige feriepenge.....	377	829	
Moms.....	302.771	270.206	
	<b>536.804</b>	<b>682.185</b>	
<b>Eventualposter mv.</b>			<b>12</b>
Der er indgået ny lejemålsaftale og foreningen flytter den 1. maj 2021 til Læderstræde 20, København K. Huslejeforpligtelsen bliver fremadrettet årligt kr. 341.000 (uden moms) og der er aftalt 6 års måneders uopsigelighed.			

**NOTER****Note****Indsamling af midler****13**

Indsamlingsregnskab vedrørende indsamling af midler til Plastic Change.

Indsamlingen er foretaget i overensstemmelse med Indsamlingsloven og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2021.

**Indsamlingsformål**

Indsamlingen er foretaget med henblik på at opfylde foreningens formål om at arbejde for en verden uden plastikforurening gennem samarbejde, undervisning, forskning, kampagner og oplysning.

**Beskrivelse af indsamlingsaktiviteten**

Indsamlingen har været løbende og er sket via forskellige medier, herunder foreningens hjemmeside, internetannoncer herunder facebook o.ling. Aktiviteterne har på denne vis været landsdækkende. Foreningen har ikke ansøgt om husstandsindsamling.

**Omkostningerne i regnskabet**

Resultatet af den gennemførte indsamling er som følge:

Indsamlede midler:	306.465
Omkostninger til annoncering:	- 22.184
Omkostninger til administration (anslået):	<u>0</u>
Resultat:	<u>284.281</u>

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Plastic Change for 2021 er aflagt i overensstemmelse med almindelig praksis for foreninger.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Indtægter

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen og består af tilskud fra fonde samt donationer fra privat personer og virksomheder.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration, ekspeditioner mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## BALANCEN

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Signe Skovgaard Simonsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-279216475560

IP: 83.137.xxx.xxx

2022-04-27 08:41:37 UTC

NEM ID 

## Karen Charlotte Spohr Lorenzen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-482944167247

IP: 152.115.xxx.xxx

2022-04-27 11:59:35 UTC

NEM ID 

## Jens Christian Norrild

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-574814773343

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-04-29 09:43:45 UTC

NEM ID 

## Steffen Vestberg Hjaltelin

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-726947859564

IP: 212.97.xxx.xxx

2022-04-29 11:42:21 UTC

NEM ID 

## Henrik Beha Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3f7cd13b-827b-416b-906d-62de0472ce7f

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-05-03 09:10:38 UTC

Mit  

## Nynne Bjerre Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ad938810-254f-48f6-bada-cdb03007047d

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-05-05 10:18:12 UTC

Mit  

## Mathias Gredal Nørvig

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-130812619911

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-05-20 13:19:03 UTC

NEM ID 

## Michael Søby

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:1253789470940

IP: 77.243.xxx.xxx

2022-05-20 13:40:50 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>